

## Аннотация рабочей программы «РЕОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕСА»

Дисциплина **Б1.В.11 «Реорганизация бизнеса»** является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений блока Дисциплины (модули) направления подготовки 38.03.02 Менеджмент направленности (профиля) программы «Антикризисный и финансовый менеджмент».

**Цель дисциплины** – формирование у студентов системы знаний основных положений теории реорганизации бизнеса и выработка практических навыков по ее использованию в практической деятельности.

### Основные задачи дисциплины:

- показать роль и значение реорганизации предприятия как комплексного инструмента управления предприятием;
- определить цели, задачи, сущность и направления разработки политики реорганизации;
- осветить вопросы диагностики предприятия;
- изучить и освоить разработку политики, программы и плана реорганизации;
- изучить эффективные методы осуществления реорганизации;
- раскрыть совершенствование бизнес-процессов, реорганизацию организационной и производственной структуры, управление персоналом;
- рассмотреть особенности реструктуризации кризисного предприятия.

Требования к результатам освоения дисциплины: в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения.	
	УК-2.2. Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ.	
	УК-2.3. Владеет методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах.	
ПК-1. Способен анализировать воздействия внешних и внутренних факторов и рисков на деятельность предприятий и организаций, а также разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов	ПК-1.1. Знает основные методы анализа воздействия внутренних (внешних) факторов и рисков, влияющих на деятельность организации	08.018 Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками»,
	ПК-1.2. Умеет анализировать воздействие внешних и внутренних факторов и рисков на деятельность предприятий и организаций	
	ПК-1.3. Владеет навыками выработки мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономической оценки	

В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:

### знать:

- ✓ необходимые правовые нормы и методологические основы, мотивы и способы принятия управленческого решения для осуществления реорганизации бизнеса (УК-2.1.);

✓ теоретические основы реорганизации бизнеса, его сущность и отличительные особенности; экономическую сущность сделок слияний и поглощений; внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации (ПК-1.1.);

**уметь:**

✓ анализировать альтернативные варианты решений, выбирать оптимальный способ решения задач, разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ, и принимать обоснованные управленческие решения при реорганизации бизнеса для достижения намеченных результатов (УК-2.2.);

✓ анализировать воздействие внешних и внутренних факторов и рисков, применять полученные знания при проведении реорганизации предприятия (ПК-1.2.);

**владеть:**

✓ методиками разработки цели и задач плана реорганизации; методами оценки продолжительности и стоимости плана реорганизации, а также потребности в ресурсах (УК-2.3.);

✓ навыками выполнения мониторинга рисков и выработки мероприятий при разработке проектов реструктуризации собственности и реорганизации предприятия (ПК-1.3.).

Основные разделы дисциплины: Законодательно-нормативная база реорганизации бизнеса. Экономическая сущность сделок слияний и поглощений. Мотивы и способы осуществления сделок слияний и поглощений. Конкуренция. Конкурентные стратегии. Слияния, поглощения как методы конкурентной борьбы. Процесс слияний и поглощений. Структурирование сделок слияний и поглощений.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекционные, практические занятия, самостоятельная работа студента, консультации, инновационные формы учебных занятий.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме опроса, письменного опроса, написание докладов и рефератов по предложенным темам, промежуточный контроль – в форме зачета.

Объем работ (трудоемкость) дисциплины составляет 108 часов / 3 зачетных единицы.

Для студентов очной формы обучения программой предусмотрены лекционные занятия – 26 часов, практические занятия – 28 часов, 54 часа самостоятельной работы.